

# АО «МОЛДОВАГАЗ»: ТАРИФЫ ДОЛЖНЫ СООТВЕТСТВОВАТЬ РЕАЛЬНОЙ СИТУАЦИИ НА РЫНКЕ

Более четырех с половиной лет АО «Молдовагаз» импортирует российский природный газ на основании контракта, который был подписан с ОАО «Газпром» 29 декабря 2006 года на пятилетний период, с 2007 по 2011 год. Согласно условиям контракта, стоимость природного газа рассчитывается по формуле, основанной на среднеарифметическом значении цены реализации газа «Газпромом» в страны дальнего зарубежья, а также международных котировок цен на нефтепродукты. Это так называемая европейская формула расчета. Она определяет цены на природный газ ежеквартально. Говорит председатель правления АО «Молдовагаз» Александр Гусев:

- В контракте 2007-2011 года были оговорены понижающие коэффициенты, которые применялись следующим образом: 2008 год – 0,75; 2009 год – 0,8; 2010 год – 0,9; 2011 – 1,0. «Молдовагаз» полностью оплачивала поставленный «Газпромом» природный газ, мобилизовала работу с потребителями, а понижающие коэффициенты позволили обеспечить плавный переход на европейские цены, постепенно сблизить рост цены на газ и платежеспособность населения.

Вначале многие критиковали эту формулу, что она якобы дает завышенные цены на газ. Но на протяжении всего периода действия контракта мы проводили анализ данных, готовили ежегодно дополнения к базовому контракту и убеждались, что формула хорошая. Еще больше мы убедились в этом, когда для Украины в 2009 году была установлена фиксированная цена на импортируемый природный газ в размере 450 долларов за 1000 куб. метров, с различными скидками, которые определялись уступками неэкономического характера на уровне руководства стран.

Если сравнивать данные за 2010 год, цена на природный газ в Молдове должна была быть больше чем на Украине, потому что до пересечения границы Украины и Молдовы газ должен транспортироваться по украинским сетям на расстояние в тысячу километров. Именно на эту стоимость транзита газ должен быть дороже для Молдовы. Однако, на самом деле, цена импорта для Украины была установлена на уровне

260 долларов, а для Молдовы – 250 долларов.

В ходе подготовки проекта нового базового контракта на 2012-2016 годы мы еще раз проанализировали возможные применяемые формулы расчета цены на газ, которые применяются в Европе. Одним из вариантов могло бы быть использование спотовых цен, то есть, текущих цен на различных международных биржах. При этом методе расчета, цены на газ в некоторые периоды могут быть ниже, чем рассчитанные по формуле. Однако в периоды резкого повышения цен на углеводороды на биржах, цена на газ превышает рассчитанную цену по европейской формуле.

Метод использования спотовых цен нашел большое распространение на американском континенте, однако в Европе ему отдали предпочтение менее 7% покупателей (в основном, из стран Северной Европы). Большинство покупателей газа предпочитают работать по европейской формуле и добиваться дисконта у поставщиков. Основная причина – метод с использованием формулы более прогнозируемый, и он не характеризуется резкими скачками цен.

В Молдове многие привыкли сравнивать цены на внутреннем рынке с ценами у соседей. При этом мало кого волнует, по какой цене импортируется в нашу страну природный газ, а больше всего интересует вопрос, по какой цене мы продаем газ конечным потребителям.

Следует повторить, что АО «Молдовагаз» не устанавливает тарифы. Тарифы для конечных

потребителей утверждает, согласно действующей Методологии, Национальное агентство по регулированию в энергетике (НАРЭ).

В 2010 году среднегодовые тарифы на газ для потребителей Молдовы, Румынии и Украины установлены разные, и они были рассчитаны с учетом разной стоимости газа на входе в газотранспортные системы: тариф в Молдове – 250 долларов, Румынии – 201, Украине – 180. Так, например, Молдова импортировала газ по среднегодовой цене 250 долларов, Румыния – по 360, Украина – по 260. Почему для соседних стран стоимость импортируемого газа выше, чем для нас, а тарифы для населения у них немного, но все же ниже?

В АО «Молдовагаз» разъясняют, что все очень просто: дело в том, что Украина и Румыния располагают собственной добычей природного газа, этим занимаются государственные предприятия. Соответственно, сравнительно невысокая цена добычи газа в этих странах компенсирует цену импорта газа, и из них выводится средневзвешенная стоимость газа, которая и влияет на величину тарифа для потребителей Украины и Румынии. Поэтому газ для конечных потребителей в этих странах получается дешевле (по сравнению с Румынией, у нас среднегодовой тариф даже ниже: 4,5 лея против 4,75 лея в Румынии). Тем не менее, у нас серьезных внутренних резервов природного газа нет.

Так, например, цена добываемого газа в Румынии равна 165 долларов за 1000 куб. м, эта страна добывает 11 млрд куб. м газа в год, а импортирует примерно 6 млрд куб. м. С 1995 года объем добычи газа остается постоянным. Импорт в период мирового финансового кризиса упал до 1,5 млрд куб. м, и поднялся до 2,6 млрд куб. м в прошлом году. В Украине среднегодовая добыча составляет 21 млрд куб. м газа в год, а импортируется в среднем 36-37 млрд куб. м в год.

В настоящее время представители Министерства экономики и АО «Молдовагаз» ведут переговоры с ОАО «Газпром» по новому 5-летнему контракту на поставку природного газа с 2012 года. Одним из основных аргументов молдавской стороны для получения некоторых скидок в переговорах с «Газпромом» является защита конкурентоспособности производимых в нашей стране товаров. В 2011 году Молдова закупает газ по средневропейской цене, без понижающих коэффициентов. Тем не менее, тарифы для конечных потребителей в Молдове в два раза ниже, чем в Западной Европе (исключение составляют страны, где есть собственная добыча газа – Румыния, Украина, Белоруссия).

Кстати, о Белоруссии. Мы попытались использовать формулу расчета цены на газ, применяе-

мую Белоруссией, потому что она не привязана к цене на нефтепродукты. Но результат оказался отрицательным. Сейчас Белоруссия озабочена своей формулой и хотела бы перейти на европейскую формулу, которой мы пользуемся. На начало 2011 года мы покупали газ по 288 долларов за тысячу куб. м, а если бы применяли белорусскую формулу, то цена импорта была бы равна 421 долларам.

Для конечных потребителей в Белоруссии тариф ниже, потому что в него не включена таможенная пошлина 30%, ведь Белоруссия входит в таможенный союз с Россией и Казахстаном. Газовые сети Белоруссии прилегают к сетям России, соответственно, в тарифе отсутствует ставка за транзит. А Молдова платит таможенную пошлину, и ставку за транзит по Украине.

Еще одно сравнение: средняя стоимость природного газа (в пересчете на молдавские леи) для населения в Швеции около 18 леев, а в Молдове – около 4,5 лея. Как видно, тариф в Швеции в разы выше, и на это влияют множество факторов, а именно. Транзит газа обходится дороже. В Западной Европе выше зарплата рабочего персонала, там более высокие цены на материалы, услуги и т.д. Во многих странах потребитель вправе заплатить за газ один раз в год, или раз в полгода, а поставщик вынужден брать кредит, что также влияет на удорожание конечной стоимости продукта. И основное отличие: газовые компании Европы делают бизнес, продавая природный газ потребителям, а в Молдове, учитывая низкую платежеспособность населения, рентабельность работы АО «Молдовагаз» равна нулю.

В мире есть страны, где используется привязка не только к нефтепродуктам, но и к углю. Мы сделали предварительные расчеты, которые не дали ожидаемого результата. Даже в отдельные периоды конечное значение тарифов оказалось больше, чем с привязкой только к нефтепродуктам. Поиск наиболее оптимальных вариантов привязки продолжается. Но очевидно, что наиболее оптимальной является европейская формула, применяемая нами в настоящий момент.

В 2011 году цены на нефтепродукты продолжали расти, и это повлияло на рост цены на импортируемый в Молдову природный газ. В первом квартале 2011 года цена 1000 куб. м газа составила 292,88 доллара (с учетом калорийности), во втором квартале 2011 года – 321,71 доллара. В третьем квартале 2011 года расчетная цена газа, поставляемого ОАО «Газпром» в Республику Молдова, составляет 361,17 доллара.

При сохранении темпов роста мировых цен на нефтепродукты, в четвертом квартале 2011 года прогнозируется дальнейший рост цены импорта газа



для Молдовы до 401,06 доллара (с учетом калорийности). Таким образом, средняя цена импорта газа в Республику Молдова за весь 2011 год составит 343,84 доллара, что значительно превышает уровень, заложенный в расчетах НАРЭ в действующий тариф для конечных потребителей. Что потребует его актуализации в сторону увеличения.

Сейчас АО «Молдовагаз» совместно с Министерством экономики ведут поиск аргументов в переговорах с «Газпромом» с целью получения скидок в новом контракте 2012 года. Создана рабочая группа, которой поручено согласовать вопросы, связанные с условиями проекта этого контракта. Российская и молдавская сторона согласились, что целесообразно будет заключить договор на поставку природного газа в Республику Молдова на долгосрочной основе, сроком на 5 лет.

## РЕЙТИНГ СТРАН ЕВРОПЫ ПО ЦЕНАМ НА ПРИРОДНЫЙ ГАЗ ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ

Страна	Стоимость природного газа за кубический метр (леев)
Швеция	18,66
Дания	18,53
Италия	13,45
Нидерланды	12,20
Словения	11,50
Португалия	10,76
Бельгия	10,32
Австрия	10,28
Франция	9,83
Германия	9,76
Венгрия	9,46
Испания	9,23
Ирландия	9,00
Чехия	8,83
Польша	8,64
Люксембург	8,08
Литва	7,74
Босния и Герцеговина	7,66
Словакия	7,62
Болгария	7,37
Великобритания	7,21
Латвия	6,94
Эстония	6,85
Хорватия	6,49
Турция	5,73
Румыния	4,75
<b>Молдова</b>	<b>4,50</b>
Армения	4,05
Белоруссия	1,95
Россия	1,53
Украина	1,37
Казахстан	0,85
<b>Средняя</b>	<b>8,18</b>

\*Рейтинг был составлен в конце июля 2011 года Центром экономических исследований РИА-Аналитика. Исследование проводилось на основании оценки стоимости природного газа для населения по данным статистических комитетов и регулирующих органов различных стран на последнюю доступную дату. Расчет цен на газ производился путем пересчета местной валюты в российские рубли, а затем – в молдавские леи (по курсу НБМ на 29 июля: 1 рубль - 0,41 лея).

## О РЕОРГАНИЗАЦИИ СТРУКТУРЫ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ АО «МОЛДОВАГАЗ»

В целях повышения эффективности управления газовым комплексом предприятия и уменьшения текущих издержек, АО «Молдовагаз» приняло решение о проведении реорганизации структуры дочерних компаний. Это будет сделано путем присоединения действующих 13 дочерних компаний к АО «Молдовагаз», и создания специализированных предприятий по транспортировке, распределению и поставке природного газа.

Реорганизация также предполагает изменение существующей структуры владения имуществом комплексом, пересмотр действующей системы договорных отношений, консолидацию денежных потоков и перераспределение функциональной ответственности внутри группы предприятий АО «Молдовагаз». Реорганизация структуры газового комплекса осуществляется в соответствии с Планом мероприятий в несколько этапов.

Реализация мероприятий по реорганизации структуры газового комплекса АО «Молдовагаз» позволит решить следующие задачи:

- функционально разделить ответственность внутри группы АО «Молдовагаз» по основным направлениям деятельности в соответствии с нормами законодательства РМ и ЕС в сфере газораспределения;
- оптимизировать состав, структуру и численность персонала дочерних обществ АО «Молдовагаз»;
- сократить постоянные затраты и повысить финансовую прозрачность деятельности компаний группы «Молдовагаз» в результате полного разделения доходов и расходов с 2013 года;
- усилить контроль со стороны АО «Молдовагаз» за деятельностью дочерних компаний;
- установить единые стандарты корпоративного управления, унифицировать системы учета и отчетности;
- повысить качество услуг, предоставляемых потребителям газа предприятиями АО «Молдовагаз».