

РЕШЕНИЕ
годового Общего собрания акционеров АО «Молдовагаз»
от 26 июня 2026 г.

по вопросу № 2 Повестки дня
«Утверждение Отчёта Правления АО «Молдовагаз» за 2025 год»

Годовое Общее собрание акционеров АО «Молдовагаз»

РЕШИЛО:

Утвердить Отчёт Правления АО «Молдовагаз» за 2025 год.

Руководитель Аппарата Правления -
секретарь Правления


Р.А. Мандрабузка

Отчет Правления АО «Молдовагаз» о своей деятельности в 2025 году

Общие сведения

Молдавско-российское акционерное общество «Молдовагаз» было создано в 1999 г. в результате реорганизации путем слияния Концерна «Молдова-газ» АО и АОЗТ «Газснабтранзит», а также на основе предприятий газового комплекса Республики Молдова и Приднестровья, реорганизованных и вошедших в состав АО «Молдовагаз» на правах его зависимых обществ. Доли основных акционеров в уставном капитале АО «Молдовагаз» составляют:

- ПАО «Газпром» – 50% на сумму 666,5 млн леев (145,3 млн долл. США по курсу доллара США на момент создания Общества);
- Республика Молдова в лице Агентства публичной собственности – 35,33% на сумму 470,9 млн леев (102,7 млн долл. США);
- Приднестровье в лице Комитета по управлению имуществом – 13,44 % на сумму 179,1 млн леев (39 млн долл. США);
- Юридические и физические лица, владеющие в целом 1,23% акций на сумму 16,4 млн леев (3,5 млн долл. США).

За период деятельности АО «Молдовагаз» структура акционеров не изменилась. Незначительные изменения произошли в составе миноритарных акционеров физических лиц.

Корпоративная структура Группы Молдовагаз:

- АО «Молдовагаз» – головное предприятие, выполнявшее деятельность по поставке природного газа потребителям Республики Молдова до 01.09.2025. В соответствии с Постановлением Национального агентства по регулированию в энергетике Республики Молдова № 479 от 04.08.2025 с 01.09.2025:

- изъята лицензия АО «Молдовагаз» на осуществление деятельности по поставке природного газа;
- отозвано обязательство по оказанию публичной услуги, возложенное на АО «Молдовагаз» Постановлением НАРЭ № 487/2019, на поставку природного газа, отдельным категориям конечных потребителей по установленным параметрам качества, по регулируемым, прозрачным, недискриминационным и легко сопоставимым ценам;
- отозвано обязательство по оказанию публичной услуги обеспечения поставок на крайний случай, возложенное на АО «Молдовагаз» Постановлением НАРЭ № 578 от 08.10.2024;

- констатировано наступление условий вступления в силу Постановления НАРЭ № 248 от 23.05.2025 о возложении обязательства по оказанию публичной услуги на поставщика АО «Энергоком», который обеспечит бесперебойность поставки природного газа всем категориям конечных потребителей по установленным параметрам качества и временно будет применять тарифы, установленные Постановлением НАРЭ № 686 от 29.11.2024, до утверждения регулируемых цен для АО «Энергоком» (п.7 и п.13 Постановления НАРЭ № 479/2025).

- ООО «Молдоватрансгаз», которое до 18.09.2023 осуществляло деятельность по передаче природного газа.

Постановлением НАРЭ № 572 от 18.09.2023 была изъята лицензия ООО «Молдоватрансгаз» на осуществление деятельности по передаче природного газа. Постановлением НАРЭ № 513 от 23.08.2024, ООО «Вестмолдтрансгаз» было сертифицировано в качестве оператора передающей системы природного газа в Республике Молдова по модели Независимый системный оператор.

ООО «Молдоватрансгаз», оставаясь собственником части передающих сетей, при отсутствии лицензии на передачу природного газа, осуществляет свою деятельность согласно лит. (g) ч. (1) ст. 10 Закона №108/2016 и получает доход от сдачи в найм передающих сетей и от оказания услуг по их техническому обслуживанию.

– ООО «Тираспольтрансгаз» – газотранспортное предприятие осуществляющее свою деятельность на территории Приднестровья, вне правового поля Республики Молдова.

– 18 газораспределительных предприятий (далее - ГРП):

– 12 ГРП на территории правого берега Днестра, в 10 из которых, за исключением ООО «Кишинэу-газ» и ООО «Тараклия-газ», создано 34 территориальных отделения в каждом районе Республики Молдова;

– 6 ГРП на территории Приднестровья;

– ООО «Флакэра Албастрэ», учебный комбинат, в июне 2023 г. также стало учредителем ООО «Трансавтогаз», предприятия, реализующего в Республике Молдова сжатый природный газ через АГНКС, и осуществляющего поставку природного газа по нерегулируемым тарифам некоторым небытовым потребителям Республики Молдова.

Деятельность Правления АО «Молдовагаз» за 2025 г.

В 2025 г. Правление АО «Молдовагаз» приступило к осуществлению своих полномочий с 09.06.2025 - даты утверждения Наблюдательны советом его нового состава.

В I полугодии 2025 г. заседания Правления не проводились в связи с тем, что срок полномочий членов Правления АО «Молдовагаз» истек 25.09.2024. В период до избрания нового состава Правления АО «Молдовагаз» оперативное руководство компанией продолжилось Председателем Правления, Чебан В.П., на основании п.б, ч.(2), ст.197 Гражданского кодекса Республики Молдова, в качестве номинального управляющего.

В период до избрания нового состава Правления на заседаниях Наблюдательного совета рассматривались вопросы, связанные с текущей деятельностью АО «Молдовагаз», в числе которых о Фонде оплаты труда, о Бюджете доходов и расходов, Инвестиционной программе АО «Молдовагаз» и его зависимых обществ, расположенных на правом берегу Днестра, на 2025 год. Рассмотрены вопросы, входящие в Повестку дня очередного годового Общего собрания акционеров, которое состоялось 30 мая 2025 г.

Во втором полугодии 2025 г. Правлением было проведено 4 заседания, на которых был рассмотрен 21 вопрос и приняты соответствующие постановления по 14 вопросам.

Повестки дня заседаний Правления АО «Молдовагаз» формировались в соответствии с утвержденным Планом работы Правления на II полугодие 2025 г., поручениями членов Правления и Наблюдательного совета.

Правлением были заслушаны вопросы о ходе работ по заключению и о Договоре между АО «Молдовагаз» и АО «Энергоком» на предоставление услуг по фактурированию и обслуживанию конечных потребителей, о договорах займа и залога между АО «Молдовагаз» и операторами распределительных систем природного газа, входящими в группу Молдовагаз, о вступлении в силу и/или планируемых изменениях действующих нормативных актов в газовой отрасли Республики Молдовагаз.

В то же время, были приняты и направлены на рассмотрение Наблюдательному совету вопросы о внеочередном Общем собрании акционеров АО «Молдовагаз», внесении изменений в Устав ООО «Унгень-газ», Правлением были утверждены бюджеты доходов и расходов зависимых обществ АО «Молдовагаз» на 2025 г.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Протяженность газовых сетей

По состоянию на 01.01.2026 зависимые общества АО «Молдовагаз» эксплуатируют 1,56 тыс. км магистральных газопроводов и газопроводов-отводов, 81 газораспределительную станцию, 3 компрессорные станции, 1 газоизмерительную станцию и другие сооружения.

	2024	2025	+/-
Протяженность газовых сетей, всего (км)	26 353,6	26 652,9	+299,3
• магистральных газопроводов	1 559,8	1 559,8	-
• распределительных газопроводов	24 793,8	25 093,1	+299,3

Кроме того, АО «Молдовагаз» эксплуатирует около 25,1 тыс. км распределительных газопроводов, более 36,8 тыс. газорегуляторных пунктов и установок всех типов и категорий. Уровень газификации населенных пунктов Республики Молдова составляет 63,3%.

За отчетный период число потребителей природного газа увеличилось на 10,6 тыс. ед. (1,3%) и по состоянию на 01.01.2026 составило 819,2 тыс. ед., в том числе: 803,4 тыс. ед. – бытовых и 15,7 тыс. ед. – небытовых.

Фактические суммарные объемы технологических расходов и технических потерь природного газа в распределительных сетях, расположенных на правом берегу Днестра, за 2025 г. составили 16,9 млн м³ (1,9% от объема полученного природного газа), что на 0,9 млн м³ (5,6%) больше, чем в 2024 г. (16,0 млн м³).

Увеличение потерь газа в распределительных сетях в 2025 г. по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года обусловлено в основном более низкими температурными показателями в холодный период года. Указанное обстоятельство повлекло за собой рост потребления природного газа как со стороны бытовых, так и промышленных потребителей, что, в свою очередь, сопровождалось ростом мнимой составляющей потерь газа, связанной с повышением погрешности измерения объемов реализуемого природного газа приборами учёта и соответствующим измерительным оборудованием. На рост коммерческого небаланса и уровня потерь в системе распределения природного газа также повлияла передача недостоверных (заниженных) показаний приборов учета природного газа в связи с ограничением доступа представителей оператора к приборам учета для снятия показаний; увеличением доли потребителей, передающих показания самостоятельно; выявлением случаев преднамеренного занижения потребителями показаний приборов учета с целью последующей оплаты потребленного объема природного газа по сниженной цене, в связи с изменением регулируемых тарифов.

ПОСТАВКА ПРИРОДНОГО ГАЗА В РЕСПУБЛИКУ МОЛДОВА

За отчетный период АО «Молдовагаз» была осуществлена поставка природного газа в объеме 1201,3 млн м³, из них:

- для потребителей АО «Молдовагаз» (без учета ООО «Тираспольтрансгаз») за период январь-август 2025 г. – 512,1 млн м³;
- для ООО «Тираспольтрансгаз» за период февраль-декабрь 2025 г. – 689,2 млн м³.

Поставка природного газа для потребителей правого берега Днестра

АО «Молдовагаз» осуществляло деятельность по поставке природного газа конечным потребителям до 31.08.2025 в рамках обязательства по оказанию публичной услуги. Начиная с 01.09.2025, в связи с изъятием лицензии на поставку природного газа и возложением соответствующих обязательств на АО «Energosom», Общество осуществляло деятельность в рамках действующего законодательства и договорных отношений, включая оказание услуг по фактурированию и обслуживанию конечных потребителей.

В период с 01.01.2025 по 31.08.2025 поставка природного газа для потребителей правого берега Днестра осуществлялась АО «Молдовагаз» на основании договоров купли-продажи природного газа с АО «Энергоком», ООО «Navitas Energy» и «MET Gas and Energy Trading AG». Также производились закупки природного газа на спотовом рынке, на торговой платформе, оперируемой ООО «Bursa Română de Mărfuri (Romanian Commodities Exchange) Est». Поставка природного газа от ПАО «Газпром» не осуществлялась.

Объем поставок природного газа за 8 месяцев 2025 г. для потребителей правого берега Днестра от независимых поставщиков увеличился на 43,3 млн м³ по сравнению с соответствующим периодом прошлого года (468,8 млн м³) и составил 512,1 млн м³, в том числе:

- 497,3 млн м³ от АО «Энергоком»;
- 0,3 млн м³ от ООО «Navitas Energy»;
- 0,006 млн м³ от «MET Gas and Energy Trading AG»;
- 14,5 млн м³ закуплено на спотовом рынке на торговой платформе, оперируемой «Bursa Română de Mărfuri Est».

Средняя цена природного газа, поставленного за 8 месяцев 2025 г., с учётом калорийности (без НДС) составила 10 634,49 леев или 545,55 евро за 1000 м³ газа, что на 724,47 леев или 29,03 евро больше по сравнению с соответствующим периодом прошлого года (9 910,02 леев или 516,52 евро за 1000 м³ газа).

Стоимость природного газа, поставленного за 8 месяцев 2025 г. для потребителей правого берега Днестра от независимых поставщиков,

составила 5 446,5 млн леев или 279,4 млн евро, что на 800,8 млн леев или 37,3 млн евро больше, чем за 8 месяцев 2024 г. (4 645,7 млн леев или 242,1 млн евро), что обусловлено увеличением объемов поставленного природного газа и средней цены его поставки.

Поставка природного газа для ООО «Тираспольтрансгаз»

Поставка природного газа для ООО «Тираспольтрансгаз» в январе 2025 г. не осуществлялись, в связи с приостановкой поставок газа по Контракту № 1ГМ-07-11 от 29 декабря 2006 г. между ПАО «Газпром» и АО «Молдовагаз». ООО «Тираспольтрансгаз» обеспечивало своих потребителей природным газом из существующих запасов газотранспортной сети ООО «Тираспольтрансгаз», а также из запасов газа в газотранспортной сети ООО «Вестмолдтрансгаз», созданных из газа ПАО «Газпром», поставленного АО «Молдовагаз» для ООО «Тираспольтрансгаз» в декабре 2024 г.

Для поддержания функциональности газовой системы Приднестровья (в соответствии с Распоряжением Комиссии по чрезвычайным ситуациям (далее - КЧС) Республики Молдова № 5 от 27.01.2025) между АО «Молдовагаз» и ООО «Тираспольтрансгаз» был подписан Договор займа от 28.01.2025, согласно которому АО «Молдовагаз» передало ООО «Тираспольтрансгаз» 3,0 млн м³ природного газа. Указанный объем возвращен АО «Молдовагаз», в соответствии с условиями договора, до 1 марта 2025 г.

В период с 1 по 10 февраля 2025 г. для приднестровского региона АО «Энергоком» осуществило закупку и поставку около 26,5 млн м³ природного газа (в соответствии с Распоряжением КЧС № 7 от 01.02.2025, в рамках финансовой помощи, предоставленной Европейским союзом Республике Молдова для закупки природного газа).

На основании Распоряжения КЧС № 8 от 10.02.2025 АО «Молдовагаз» и ООО «Тираспольтрансгаз» 10.02.2025 подписали второй Договор займа, согласно которому 11.02.2025 АО «Молдовагаз» передало ООО «Тираспольтрансгаз» еще 3,0 млн м³ природного газа для дальнейшего поддержания бесперебойной работы газотранспортной системы левобережья Днестра.

С 11.02.2025, на основании заключенных договоров и соглашений, по заявке ООО «Тираспольтрансгаз» АО «Молдовагаз» приступило к организации поставки природного газа в приднестровский регион, в том числе на основании договорных отношений, оформленных с компанией «MET Gas and Energy Marketing AG».

За период февраль-декабрь 2025 г. ООО «Тираспольтрансгаз» поставлен природный газ в объеме 689,2 млн м³, в том числе:

- 683,5 млн м³ от «MET Gas and Energy Marketing AG»;

- 5,3 млн м³ закуплено на спотовом рынке на торговой платформе, оперируемой ООО «Bursa Română de Mărfuri Est».

- 0,4 млн м³ закуплено в качестве дисбаланса, зафиксированного в декабре 2025 г., из газотранспортной системы ООО «Вестмолдтрансгаз».

Средняя цена природного газа, поставленного ООО «Тираспольтрансгаз», с учётом калорийности составила 12 259,73 леев или 624,93 евро за 1000 м³ газа.

Стоимость природного газа, поставленного ООО «Тираспольтрансгаз», составила 8 449,5 млн леев или 430,7 млн евро.

На основании Закона №108/2016 и Постановления НАРЭ № 490 от 18.08.2025 с 01.09.2025 АО «Молдовагаз» было назначено ответственным субъектом по снабжению приднестровского региона на период до 31.03.2026, что обеспечило правовую основу для продолжения поставок природного газа на левобережье Днестра. Впоследствии, на основании Постановления НАРЭ № 130 от 04.03.2026 срок действия указанного назначения был продлён до 30.06.2026, что позволило гарантировать стабильное снабжение региона природным газом.

Доходы АО «Молдовагаз» от организации поставки природного газа в приднестровский регион за отчетный период составили 20,3 млн леев или 1,03 млн евро, исходя из цены 1,5 евро/1000 м³, предусмотренной Соглашением № MG-TTG-001/A от 10.02.2025 между АО «Молдовагаз» и ООО «Тираспольтрансгаз».

РАСЧЕТЫ ЗА ПОСТАВЛЕННЫЙ ПРИРОДНЫЙ ГАЗ

Расчеты за природный газ осуществляются АО «Молдовагаз» за газ, поставленный потребителям Республики Молдова (без учета Приднестровья) и ООО «Тираспольтрансгаз» за газ, поставленный потребителям Приднестровья.

Расчеты АО «Молдовагаз»

Расчеты АО «Молдовагаз» с поставщиками природного газа за газ, поставленный потребителям правого берега Днестра за 8 месяцев 2025 г., были осуществлены на уровне 100%, в соответствии с контрактными сроками расчетов.

Расчёты потребителей АО «Молдовагаз» по состоянию на 01.01.2026 за природный газ, поставленный АО «Молдовагаз» до 01.09.2025, отражены в Таблице № 2. Общая сумма расчетов потребителей за поставленный природный газ составила 9 216,7 млн леев (548,9 млн долл. США)*, из

которой 7 167,5 млн леев (426,8 млн долл. США) поступили в счёт оплаты текущих поставок природного газа (99% от стоимости газа, поставленного потребителям за 8 месяцев 2025 г.) и 2 049,2 млн леев (122,0 млн долл. США) – за поставки природного газа предыдущих периодов.

В разрезе категорий потребителей уровень оплаты текущих поставок природного газа за 8 месяцев 2025 г. по состоянию на 01.01.2026 составил: предприятия ТЭК и предприятия промышленности – 100%, население и прочие предприятия – 99%, районные теплосети – 92%, организации бюджетной сферы – 83%.

За отчетный период общая задолженность потребителей АО «Молдовагаз» за поставленный природный газ снизилась на 1 948,8 млн леев (116,1 млн долл. США) и по состоянию на 01.01.2026 составила 928,7 млн леев (55,3 млн долл. США).

В целях повышения уровня оплаты природного газа к потребителям неплательщикам принимались предусмотренные законодательством Республики Молдова меры воздействия. Так, за отчетный период, в рамках проводимой претензионно-исковой работы, было направлено потребителям АО «Молдовагаз» 6 652 претензии на сумму 84,9 млн леев (5,1 млн долл. США). В добровольном порядке потребителями удовлетворены 2 782 претензии на сумму 26,8 млн леев (1,6 млн долл. США) или 41,8% от предъявленной суммы.

В судебные инстанции за 2025 г. предъявлено 922 иска на сумму 23,4 млн леев (1,4 млн долл. США). В добровольном порядке потребителями удовлетворены 240 исков на сумму 6,3 млн леев (0,4 млн долл. США).

В рамках исполнительного производства в отчетном периоде была уменьшена дебиторская задолженность по имеющимся исполнительным листам на общую сумму 10,1 млн леев (0,6 млн долл. США).

Расчеты ООО «Тираспольтрансгаз».

Расчеты ООО «Тираспольтрансгаз» с поставщиками природного газа за газ, поставленный в отчетном периоде для потребителей левого берега Днестра, были осуществлены на уровне 100%, в соответствии с контрактными сроками расчетов.

Расчёты потребителей ООО «Тираспольтрансгаз» за поставленный им природный газ отражены в Таблице № 3. Стоимость природного газа, реализованного потребителям Приднестровья, составила 68,7 млн долл. США. Реализация природного газа потребителям Приднестровья осуществлялась по среднеотпускной цене 96 долл. США за 1000 м³. Расчёты потребителей Приднестровья с ООО «Тираспольтрансгаз» за поставленный им природный газ осуществлены на уровне 75%.

**Официальный курс доллара США, применяемый при переводе всех показателей, отраженных в национальной валюте, по состоянию на 31.12.2025 составляет 16,7925 леев за 1 доллар США.*

Общая задолженность АО «Молдовагаз» (с учетом задолженности за газ, поставленный ООО «Тираспольтрансгаз» для потребителей Приднестровья) перед Группой Газпром по состоянию на 31.12.2025 осталась на уровне 2024 г. и составила 12 361,3 млн долл. США (Таблица № 1), в том числе:

- перед ПАО «Газпром» – 11 160,2 млн долл. США;
- перед ООО «Факторинг-Финанс» – 1 201,1 млн долл. США.

АО «Молдовагаз»	млн долл. США			
	ПАО «Газпром»	ООО «Факторинг-Финанс»	Всего	Доля (%)
без учета ООО «Тираспольтрансгаз»	433,4	275,9	709,3	5,7
ООО «Тираспольтрансгаз»	10 726,8	925,2	11 652,0	94,3
Итого:	11 160,2	1 201,1	12 361,3	100,0

РАБОТА С НАЦИОНАЛЬНЫМ АГЕНТСТВОМ ПО РЕГУЛИРОВАНИЮ В ЭНЕРГЕТИКЕ (НАРЭ)

За 2025 г. АО «Молдовагаз» и его зависимыми обществами была проведена следующая работа с НАРЭ:

- Для включения в тариф на природный газ фактических инвестиционных расходов были подготовлены и направлены в НАРЭ следующие документы:

- корректировки Планов развития распределительных сетей природного газа ООО «Яловень-газ» и ООО «Штефан Водэ-газ» на период 2023-2025 гг.;

- отчеты о выполнении Инвестиционных планов АО «Молдовагаз» и его зависимых обществ на 2024 г.;

- корректировки 12 газораспределительных предприятий Инвестиционных планов на 2025 г.;

- Планы развития распределительных сетей природного газа операторов распределительной системы на период 2026-2028 гг.;

- Инвестиционные планы 12 газораспределительных предприятий на 2026 г.

В результате совет директоров НАРЭ утвердил:

- корректировки Планов развития распределительных сетей природного газа операторов распределительной системы на период 2023-2025 гг. ООО «Яловень-газ» и ООО «Штефан Водэ-газ»;

- корректировки Инвестиционных планов 12 газораспределительных предприятий на 2025 г.;

- в тарифных целях стоимость инвестиций, фактически осуществленных в рамках Инвестиционного плана ООО «Молдоватрансгаз» на 2024 г., который является составной частью Инвестиционного плана на 2024 г. оператора передающей системы - ООО «Вестмолдтрансгаз»;

- в тарифных целях реализованные в 2024 г. инвестиции, в рамках представленных отчетов о выполнении Инвестиционных планов на 2024 г.;

- Планы развития распределительных сетей природного газа операторов распределительной системы на период 2026-2028 гг.;

- Инвестиционные планы 12 газораспределительных предприятий на 2026 г.

- Для утверждения тарифов на распределение природного газа на 2025 г. в марте 2025 г. в НАРЭ были представлены на утверждение проекты регулируемых тарифов на услугу по распределению природного газа на 2025 г., рассчитанные операторами распределительных сетей. В результате, НАРЭ утвердило регулируемые тарифы на распределение природного газа для каждого оператора распределительных сетей на 2025 г.

- Для заключения Договора между АО «Молдовагаз» и АО «Энергоком» на предоставление услуг по фактурированию и обслуживанию конечных потребителей (далее Договор) проводились консультации с НАРЭ. Так, 08.08.2025 АО «Энергоком» обратилось в адрес НАРЭ с официальным предложением заключить Договор сроком на семь месяцев (01.09.2025 – 30.03.2026) с возможностью продления в соответствии с положениями Закона Республики Молдова «О природном газе» (далее Закон № 108/2016). В ходе переговоров между сторонами Договора основные разногласия возникли относительно применения положений п. (52) ст. 17 Закона № 108/2016, касающихся финансовых ограничений Договора. Указанная норма закона предусматривает, что финансовые условия договора не могут превышать расходы, необходимые для оказания регулируемой услуги по поставке природного газа, включённые в цены, действовавшие до отзыва лицензии у предыдущего поставщика. Для разрешения возникших разногласий было запрошено разъяснение НАРЭ. По итогам обсуждения указанного аспекта на совместном рабочем совещании при участии представителей АО «Молдовагаз» и АО «Энергоком», руководство НАРЭ указало на необходимость соблюдения предельного уровня расходов непосредственно связанной с оказанием регулируемой услуги по поставке природного газа.

В результате, 25.08.2025 процесс согласования условий Договора между АО «Молдовагаз» и АО «Энергоком» был завершен, АО «Энергоком» направило Договор на согласование в НАРЭ. После согласования с НАРЭ,

26.08.2025 Договор был подписан и утвержден Постановлением НАРЭ № 524 от 28.08.2025.

- В соответствии с п. 6 Постановления НАРЭ № 479 от 04.08.2025 об отзыве лицензии АО «Молдовагаз» на поставку природного газа и аннулировании возложенных на АО «Молдовагаз» обязательств по оказанию публичной услуги поставки природного газа, в целях установления точного размера профицита/дефицита финансовых средств по состоянию на 31.08.2025, АО «Молдовагаз» после закрытия регулируемого периода рассчитало сложившиеся *тарифные отклонения от осуществления регулируемой деятельности по поставке природного газа по состоянию на 31.08.2025*, а также подготовило отчеты о деятельности по поставке природного газа в рамках выполнения обязательства по оказанию публичных услуг за 8 месяцев 2025 г. и представило на согласование НАРЭ.

Согласно расчетам АО «Молдовагаз» тарифные отклонения по итогам регулируемого периода с последующей корректировкой сложились отрицательными в сумме - 492,96 млн леев (29,4 млн долл. США), в то время как согласно расчетам НАРЭ тарифные отклонения по итогам регулируемого периода сложились отрицательными в сумме - 450,5 млн. леев (26,8 млн долл. США) и Постановлением НАРЭ № 198 от 17.03.2026 г. был определен механизм возврата/взыскания дефицита финансовых средств, сформированных АО «Молдовагаз» в рамках выполнения обязательства по оказанию публичных услуг.

Продолжилась работа по искам против НАРЭ, которые направлены на:

- решение вопроса применения тарифов;
- исключение факторов убыточности деятельности;
- обжалование постановлений регулятора по результатам проверок;

В 2026 г. АО «Молдовагаз» и его зависимые общества продолжают работу с НАРЭ по защите своих интересов, а также по другим вопросам деятельности.

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Совокупный финансовый результат до налогообложения по Группе Молдовагаз (Таблица № 4) составил прибыль в размере 1 055,0 млн леев (62,8 млн долл. США), тогда как в 2024 г. был зафиксирован убыток в размере 634,7 млн леев (37,8 млн долл. США).

После учета расходов по подоходному налогу чистая прибыль Группы составила 1 007,3 млн леев (60,0 млн долл. США), что на 1 668,3 млн леев (99,3 млн долл. США) больше по сравнению с предыдущим годом (чистый убыток – 661,0 млн леев или 39,4 долл. США).

Финансовый результат АО «Молдовагаз»

По итогам 2025 г. результат АО «Молдовагаз» до налогообложения составил прибыль в сумме 1 192,4 млн леев или 71,0 млн долл. США (Таблица № 5). В аналогичном периоде 2024 г. был зарегистрирован убыток в сумме 627,6 млн леев (37,4 млн долл. США).

Положительный финансовый результат АО «Молдовагаз» сформировался от финансовой деятельности, который составил 1 233,3 млн леев (73,4 млн долл. США), в результате положительной курсовой валютной разницы по долгам перед ПАО «Газпром» и ООО «Факторинг-Финанс», выраженных в долларах США, вследствие укрепления национальной валюты (с 18,4791 леев за доллар США на 31.12.2024 до 16,7925 леев на 31.12.2025), что привело к значительному сокращению эквивалента валютной задолженности. В итоге, финансовый результат в отчетном периоде улучшился на 1 972,6 млн леев (117,5 млн долл. США) по сравнению с 2024 г. (убыток 739,3 млн леев или 44,0 млн долл. США).

Операционная деятельность Общества завершилась убытком в размере 40,9 млн леев (2,4 млн долл. США), в то время, как в 2024 г. была получена прибыль в размере 109,2 млн леев (6,5 млн долл. США). Снижение финансового результата обусловлено главным образом отражением расходов, связанных с формированием резервных запасов природного газа за 2023-2024 гг., в соответствии с рекомендациями Министерства финансов Республики Молдова.

Финансовый результат зависимых обществ

Зависимые общества АО «Молдовагаз», расположенные на правом берегу Днестра, за 2025 г. получили общий отрицательный финансовый результат в сумме **137,4 млн леев** или 8,2 млн долл. США (Таблица № 4). За аналогичный период 2024 г. убыток составлял 7,1 млн леев (0,8 млн долл. США).

Финансовый результат предприятий сформировался от основной операционной деятельности, регулируемой НАРЭ.

Так, **убыток** газораспределительных предприятий в отчетном периоде составил 146,9 млн леев (8,7 млн долл. США), в 2024 г. – убыток в сумме 23,0 млн леев (1,4 млн долл. США). Ухудшение финансового результата связано с увеличением себестоимости услуг по распределению природного газа, ростом операционных расходов, а также отражением корректирующей составляющей регулируемого дохода предыдущих периодов и изменением структуры распределенного газа.

По ООО «Молдоватрансгаз» в отчетном периоде получена прибыль в размере 1,5 млн леев (0,09 млн долл. США), что на 5,1 млн леев (0,3 млн долл. США) меньше по сравнению с 2024 г. (6,6 млн леев 0,4 млн долл. США)

Предприятие прочей деятельности ООО «Флакэра Албастрэ» получило прибыль 8,0 млн леев (0,5 млн долл. США), что на 1,3 млн леев (0,08 млн долл. США) меньше показателя предыдущего года. Основная часть прибыли сформирована за счет деятельности дочернего предприятия «Трансавтогаз».

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Объем освоенных капитальных вложений Инвестиционной программы АО «Молдовагаз» и его зависимых обществ на 2025 г. составил 365,02 млн леев (21,7 млн долл. США) с НДС.

Реализация мероприятий Инвестиционной программы была направлена на поддержание надежного и безопасного функционирования объектов газовой инфраструктуры, повышение эффективности эксплуатации основных средств, а также обеспечение стабильности и качества предоставляемых услуг.

Исполнение Инвестиционной программы в разрезе 12 газораспределительных и газотранспортных предприятий, а также АО «Молдовагаз» и основных направлений, характеризуется следующими показателями:

Газораспределительные предприятия

Объем освоенных капитальных вложений по Инвестиционной программе газораспределительных предприятий на 2025 г. составил 180,25 млн леев (10,7 млн долл. США).

По направлению *«Проектно-изыскательские работы будущих лет»* реализовано 20 проектов на сумму 3,08 млн леев (0,2 млн долл. США), направленных на подготовку проектно-технической документации для строительства, реконструкции, технического перевооружения объектов газораспределительных предприятий.

В рамках раздела *«Оборудование, не входящее в сметы строек»* объем капитальных вложений составил 22,75 млн леев (1,4 млн долл. США). В частности, были приобретены:

- 189 ед. IT-оборудования, оргтехники и связи;
- 227 ед. приборов и оборудования, из которых:
 - 58 ед. приборов учета газа;
 - 129 ед. приборов контроля и диагностики;
 - 40 ед. оборудования;

1 ед. производственного инвентаря;

22 ед. транспортных средств.

По разделу «*Стройки*» капитальные вложения составили 140,29 млн леев (8,4 млн долл. США). В разрезе основных направлений раздела отмечается следующее:

развитие газовых сетей - построено 112,33 км распределительных газопроводов, включая 5 межпоселковых газопроводов территориальной зоны обслуживания ООО «Яловень-газ» и ООО «Штефан Водэ-газ» общей протяженностью 37,50 км. Проекты строительства данных газопроводов реализованы в рамках Распоряжения Комиссии по чрезвычайным ситуациям Республики Молдова № 3 от 06.01.2025 и направлены на обеспечение надежности газоснабжения и развитие критической инфраструктуры, которые предусматривают переподключение населенных пунктов (сс. Похребя, Кошница, Пырыта, Дороцкая, района Дубэсарь, Хырбовэц района Анений Ной, Фырлэдень, Хаджимус и Копанка района Кэушэнь), расположенных в зоне действия ООО «Тираспольтрансгаз», к сетям правого берега Днестра. Также газификация велась в 43 населенных пунктах республики; к газовым сетям обеспечен доступ 1474 потребителям.

новое строительство - проложено 0,27 км новых участков газопроводов, построено 115 ед. ШГРП, 2 ед. отключающих устройств, 4 ед. станций катодной защиты, 8 ед. систем протекторной защиты и др. Также велись строительные работы в 2-х зданиях/сооружениях административного назначения, одним из которых является административное здание ООО «Унгень-газ», строительство которого было завершено в 2025 г. с последующим вводом в эксплуатацию;

реконструкция и модернизация – реконструированы 3,00 км газопроводов, 1 ед. ГРП, модернизированы 8 ед. СКЗ (телеметрия) и др. Также продолжено внедрение газораспределительными предприятиями систем телеметрии на 41 ед. ГГРП и ШГРП;

техническое перевооружение - выполнены работы по замене 88 ед. ГРП и ШГРП, 4 ед. отключающих устройств, 120 ед. систем электрохимзащиты и др., а также проведены работы в 10 зданиях административного и производственного назначений.

По разделу «*Приобретение внеоборотных активов*» объем капитальных вложений составил 14,13 млн леев (0,8 млн долл. США). В 2025 г. было начато поэтапное внедрение *Информационной системы для деятельности по распределению природного газа*, которое планируется завершить в 2027 г.

Газотранспортное предприятие ООО «Молдоватрансгаз»

Объем освоенных капитальных вложений Инвестиционной программы ООО «Молдоватрансгаз» на 2025 г. составил 172,50 млн леев (10,3 млн долл. США).

По направлению «Проектно-изыскательские работы будущих лет» освоены средства в размере 2,59 млн леев (0,2 млн долл. США), из которых 2,57 млн леев (0,2 млн долл. США) - по объекту «Газопровод-отвод к ГРС Кагул».

В рамках раздела «Оборудование, не входящее в сметы строек» освоение капитальных вложений составило 17,00 млн леев (1,0 млн долл. США). Были приобретены:

82 ед. приборов и оборудования, из которых:

- 54 ед. приборов учета газа;

- 13 ед. приборов контроля и диагностики;

- 15 ед. оборудования;

1 ед. производственного инвентаря;

8 ед. транспортных средств.

По разделу «Стройки» капитальные вложения составили 152,80 млн леев (9,1 млн долл. США), в том числе по направлениям:

реконструкция и модернизация – автоматизировано 5 ед. линейной части магистральных газопроводов с монтажом систем телеметрии и 21 ед. систем электрохимзащиты;

техническое перевооружение - выполнены работы по ремонту 24,1 км газопроводов, из которых 20,3 км газопровода-отвода к ГРС Комрат и 3,8 км - газопровод-отвод к ГРС Штефан-Водэ, а также проведены работы в 3 зданиях производственного и хозяйственного назначений.

По разделу «Приобретение внеоборотных активов» объем капитальных вложений составил 0,10 млн леев (0,01 млн долл. США), направленных на приобретение земельного участка в с. Ходэрэуць.

АО «Молдовагаз»

Объем освоенных капитальных вложений Инвестиционной программы АО «Молдовагаз» на 2025 г. составил 12,27 млн леев (0,7 млн долл. США).

В рамках раздела «Оборудование, не входящее в сметы строек» освоение капитальных вложений составило 5,25 млн леев (0,3 млн долл. США), направленных на приобретение 51 ед. ИТ-оборудования, оргтехники и связи, а именно: компьютеры, ноутбуки, МФУ – 42 ед., производительные рабочие станции - 3 ед., система хранения данных для хранения виртуальных машин – 1 ед., контроллер для Storage – 2 ед., устройства потокового резервного копирования и архивирования - по 1 ед. и сервер FileZilla Pro Enterprise – 1 ед.

По разделу *«Приобретение внеоборотных активов»* объем капитальных вложений составил 7,02 млн леев (0,4 млн долл. США). Средства направлены на приобретение лицензии на антивирусные решения, антиспам в комплекте с антифишингом, а также на I и II этапы внедрения *Информационной системы для деятельности по поставке природного газа.*

СОЦИАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Правовое регулирование социально-трудовых отношений на предприятиях АО «Молдовагаз» осуществляется в соответствии с трудовым законодательством, коллективными договорами и внутренними нормативными актами.

Политика управления оплаты труда работников организаций АО «Молдовагаз» устанавливает единые подходы к оплате труда, целью которой является обеспечение условий для привлечения и удержания персонала требуемой квалификации, формирование у работников мотивации к выполнению поставленных задач.

Списочная численность персонала АО «Молдовагаз» и его зависимых обществ (без учета Приднестровья) в 2025 г. составила 5209 человек. По регулируемому виду деятельности заняты 5142 человека, что составляет 98,7 % от общей численности персонала.

В 2025 г. численность управленческого персонала по регулируемому виду деятельности - это руководители предприятий и отделений, специалисты (инженеры, экономисты и бухгалтеры), как правило, с высшим образованием, составила 1755 человека или 34,1 % от всех работающих.

Уровень среднемесячной заработной платы работников на предприятиях АО «Молдовагаз» в 2025 г. соответствовал уровню оплаты труда в энергетическом секторе Республики Молдова.

Социальная политика АО «Молдовагаз» направлена на формирование стабильных трудовых коллективов, мотивацию работников к эффективной трудовой деятельности. Базовым механизмом реализации социальной политики АО «Молдовагаз» является социальное партнерство работников и работодателей, основные направления реализации которого заложены в коллективных договорах АО «Молдовагаз» и его зависимых обществ.

За 2025 г. повышение квалификации и обучение прошли 2044 специалистов и рабочих, в основном работники инженерно-технического состава и рабочий персонал, выполняющий газоопасные работы.

Также, обучение персонала осуществлялось в связи с внедрением новых информационных продуктов, в том числе в режиме видеоконференций, проведены внутриотраслевые семинары с работниками профильных

подразделений обществ, а также методологические семинары по составлению годовой финансовой отчетности и применению налогового законодательства; управлению юридическими рисками; идентификации информационных рисков и системных методов обеспечения информационной безопасности.

Специалисты АО «Молдовагаз» участвовали в международных форумах, программах по обмену опытом, в основном, связанных с особенностями приобретения и поставки газа, развития инфраструктуры для хранения природного газа, энергетической безопасности предприятий газовой отрасли других стран и др.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Управление рисками Общества осуществляется в соответствии с Регламентом внутренней системы управления рисками АО «Молдовагаз», утвержденного Постановлением Правления № 124 от 12.12.2014. Основные риски АО «Молдовагаз» изложены в Приложении № 1.

ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Деятельность АО «Молдовагаз» и его зависимых обществ направлена на сохранение окружающей природной среды за счет постоянного снижения негативного воздействия факторов ее загрязнения, ресурсосбережения, соблюдения природоохранного законодательства и непрерывного совершенствования управления природоохранной деятельностью.

К основным видам воздействия на окружающую среду при транспортировке природного газа относятся:

- выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от технологических объектов;
- выбросы в атмосферу метана при технологическом обслуживании и ремонте газопроводов и ГРС;
- выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от передвижных источников;
- сброс сточных вод в поверхностные водные объекты и на рельеф;
- нарушение почвенного покрова в процессе профилактических и капитальных ремонтов газопроводов;
- загрязнение окружающей среды отходами производства и потребления;
- физические факторы воздействия на окружающую среду (шум, вибрация, и т.д.);
- добыча и использование подземных вод;
- потребление тепла и электроэнергии.

Охрана окружающей среды в ООО «Молдоватрансгаз» характеризуется комплексом принимаемых мер, направленных на предотвращение негативного воздействия деятельности на окружающую среду. Усилия компании направлены на обеспечение выполнения требований природоохранного законодательства, обеспечение соблюдения экологических стандартов, норм и рационального использования природных ресурсов.

По итогам 2025 г. были достигнуты следующие результаты в области охраны окружающей среды:

Наименование показателя	Ед. изм.	2024 г.	2025 г.	снижение (%)
Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	т	1153,17		-
в том числе:				
выбросы метана	т	1122,70		-
оксидов азота (NO ₂)	т	30,47		-
Водоотведение				
в канализационные сети	м ³	4341,00	4112,00	-6
сточными водами	т	48,00	37,00	-23
Образовано отходов за год – всего	т	97,40	95,20	-2,2

Деятельность АО «Молдовагаз» в 2026 г.

В 2026 году деятельность АО «Молдовагаз» и его зависимых обществ будет осуществляться в соответствии с действующим законодательством, решениями органов управления Общества и утвержденными планами.

**Временно исполняющий обязанности
Председателя Правления**



В.П. Чебан

**Структура и динамика кредиторской задолженности АО «Молдовагаз»
перед группой ПАО «Газпром» за 2025 год**

(млн долл. США)

Кредиторы	Задолженность на 01.01.2025 г.			Задолженность на 31.12.2025 г.			Изменение задолженности за 2025 г.		
	Всего Молдовагаз	в т.ч. без Тирасполь- трансгаз	в т.ч. Тирасполь- трансгаз	Всего Молдовагаз	в т.ч. без Тирасполь- трансгаз	в т.ч. Тирасполь- трансгаз	Всего Молдовагаз	в т.ч. без Тирасполь- трансгаз	в т.ч. Тирасполь- трансгаз
1) ООО «Факторинг- Финанс» (1994-2004 гг.)	1 201,1	275,9	925,2	1 201,1	275,9	925,2	-	-	-
- за газ	662,0	120,1	541,9	662,0	120,1	541,9	-	-	-
- по пени	539,1	155,8	383,3	539,1	155,8	383,3	-	-	-
2) ПАО «Газпром»	11 160,2	433,4	10 726,8	11 160,2	433,4	10 726,8	-	-	-
- 2005 год	25,1	-	25,1	25,1	-	25,1	-	-	-
- 2006 год	151,4	34,0	117,4	151,4	34,0	117,4	-	-	-
- 2007 год	206,8	5,3	201,5	206,8	5,3	201,5	-	-	-
- 2008 год	296,8	-	296,8	296,8	-	296,8	-	-	-
- 2009 год	435,7	-	435,7	435,7	-	435,7	-	-	-
- 2010 год	485,7	-	485,7	485,7	-	485,7	-	-	-
- 2011 год	743,8	98,3	645,5	743,8	98,3	645,5	-	-	-
- 2012 год	830,8	75,1	755,7	830,8	75,1	755,7	-	-	-
- 2013 год	562,3	79,5	482,8	562,3	79,5	482,8	-	-	-
- 2014 год	768,6	124,0	644,6	768,6	124,0	644,6	-	-	-
- 2015 год	462,6	17,2	445,4	462,6	17,2	445,4	-	-	-
- 2016 год	329,5	-	329,5	329,5	-	329,5	-	-	-
- 2017 год	246,4	-	246,4	246,4	-	246,4	-	-	-
- 2018 год	370,6	-	370,6	370,6	-	370,6	-	-	-
- 2019 год	411,8	-	411,8	411,8	-	411,8	-	-	-
- 2020 год	284,4	-	284,4	284,4	-	284,4	-	-	-
- 2021 год	691,9	-	691,9	691,9	-	691,9	-	-	-
- 2022 год	1 651,0	-	1 651,0	1 651,0	-	1 651,0	-	-	-
- 2023 год	1 490,1	-	1 490,1	1 490,1	-	1 490,1	-	-	-
- 2024 год	714,9	-	714,9	714,9	-	714,9	-	-	-
- 2025 год	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) ИТОГО	12 361,3	709,3	11 652,0	12 361,3	709,3	11 652,0			
- за газ	11 822,2	553,5	11 268,7	11 822,2	553,5	11 268,7			
- по пени	539,1	155,8	383,3	539,1	155,8	383,3			

Таблица № 2

**Структура задолженности и динамика расчетов потребителей АО «Молдовагаз»
(без учета Приднестровья) по состоянию на 01.01.2026
за природный газ, поставленный АО «Молдовагаз»**

(млн леев)

Категории потребителей	Задолженность на 01.01.2025	Стоимость поставки газа в отчетном периоде	Платежи в отчетном периоде			Уровень оплаты (%)		Списание	Задолженность на 01.01.2026
			Всего	в том числе:		всего	за текущие поставки		
				за текущие поставки	по задолженности				
Энергосектор	1 513,4	2 667,1	3472,4	2667,1	805,3	130	100	708,1	
Районные теплосети	22,3	23,2	35,7	21,4	14,3	154	92	9,8	
Промышленность	167,9	212,9	242,9	212,6	30,3	114	100	137,9	
Бюджет	-11,5	370,9	359,7	306,8	52,9	97	83	-0,3	
Население	987,2	3 379,2	4328,5	3353,2	975,3	128	99	0,01	37,9
Прочие	198,2	614,7	777,5	606,4	171,1	127	99	0,05	35,3
ИТОГО:	2 877,5	7268,0	9216,7	7167,5	2 049,2	127	99	0,06	928,7

Примечание:

Указаны расчёты потребителей АО «Молдовагаз» по состоянию на 01.01.2026 за природный газ, поставленный АО «Молдовагаз» до 01.09.2025.

**РАСЧЕТЫ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ (ПРИДНЕСТРОВЬЕ)
ЗА 2025 ГОД И АНАЛИЗ ЗАДОЛЖЕННОСТИ**

Потребители	Поставка газа	Оплата газа	Уровень оплаты (%)		Прирост (сокращение) задолженности	Задолженность на 01.01.2026	
			2025	2024		Сумма (млн долл. США)	Сумма (млн долл. США)
Энергосектор	39,4	24,4	62	92	+15,0	328,6	77
Муниципальные и районные теплосети	1,9	1,9	98	110	+0,04	65,2	15
Промышленность	13,1	13,0	99	97	-0,23	2,1	1
Население	12,9	10,8	84	95	+2,1	2,7	1
Прочие	1,4	1,3	97	103	+0,06	26,5	6
ИТОГО:	68,7	51,4	75	93	+16,9	425,1	100

Таблица № 4

**Финансовые результаты
деятельности предприятий АО «Молдовагаз» (без Приднестровья)**

(млн леев)

№ п/п	Наименование предприятия	Прибыль (+), убытки (-) до налогообложения		
		2024 год	2025 год	(+, -)
1	2	3	4	5
	Итого по предприятиям:	-634,7	+1 055,0	+1 689,7
1.	АО «Молдовагаз»	-627,6	+1 192,4	+1 820,0
2.	Газораспределительные предприятия	-23,0	-146,9	-123,9
2.1.	ООО «Кишинэу-газ»	+2,8	-101,4	-104,2
2.2.	ООО «Яловень-газ»	-14,0	-13,4	+0,6
2.3.	ООО «Бэлць-газ»	+2,8	-4,0	-6,8
2.4.	ООО «Единец-газ»	-2,6	+6,8	+9,4
2.5.	ООО «Флорешть-газ»	-3,9	-8,5	-4,7
2.6.	ООО «Орхей-газ»	+6,6	+4,6	-2,0
2.7.	ООО «Чимишлия-газ»	-4,4	+0,2	+4,6
2.8.	ООО «Штефан-Водэ-газ»	-4,3	-6,6	-2,3
2.9.	ООО «Гагауз-газ»	-6,0	-8,7	-2,7
2.10.	ООО «Кахул-газ»	+4,4	-8,9	-13,3
2.11.	ООО «Тараклия-газ»	-7,3	-7,1	+0,2
2.12.	ООО «Унгень-газ»	+2,9	+0,1	-2,8
3.	ООО «Молдоватрансгаз»	+6,6	+1,5	-5,1
4.	ООО «Флакэра Албастрэ»	+9,3	+8,0	-1,3

Таблица №5

**АНАЛИЗ
ФИНАНСОВОГО РЕЗУЛЬТАТА АО «МОЛДОВАГАЗ»**

(млн леев)

Прибыль (+), убыток (-)	2024	2025	Разница
1. Результат от операционной деятельности:	+109,2	-40,9	-150,1
1.1 по поставке газа (включая расходы на реализацию)	+211,5	-8,2	-219,7
1.2 по услугам (включая услуги по организации передачи газа и услуги по фактурированию и обслуживанию конечных потребителей АО «Энергоком»)	+8,7	+28,5	+19,8
1.3 административные расходы	-108,9	-100,4	+8,5
1.4 по другой операционной деятельности:	-2,1	+39,2	+41,3
- другие операционные доходы	+15,6	+40,4	+24,8
- другие операционные расходы	-17,7	-1,2	+16,5
2. Результат от операций с долгосрочными активами	+2,5	-	-2,5
3. Результат финансовой деятельности (курсовые валютные разницы по долгам за газ и по пени)	-739,3	+1 233,3	+1 972,6
4. Итого прибыль (убыток) до налогообложения	-627,6	+1 192,4	+1 820,0
5. Расходы по подоходному налогу	-	-27,4	-27,4
6. Чистая прибыль (убыток)	-627,6	+1 165,0	+1 792,6

ИНФОРМАЦИЯ
О рисках деятельности АО «Молдовагаз» и мерах по управлению рисками

№	Фактор риска	Описание	Управление/влияние на уровень риска
1.	Стратегические риски		
1.1.	Риски государственного регулирования отрасли и изменения законодательных требований к осуществляемой деятельности.	1.1.1. Риски, связанные с тарифным регулированием отрасли, порядком лицензирования, а также установлением различных норм и нормативов.	Разработка и реализация мероприятий по взаимодействию с государственными и регулирующими органами по вопросам совершенствования законодательной и нормативной базы, тарифной политики.
		1.1.2. Риски, связанные с изъятием НАРЭ лицензии АО «Молдовагаз» на поставку природного газа (согласно ст.17, ч. (2), лит. (j) Закона №108/2016).	Разработка концепции обеспечения функциональности Группы Молдовагаз на 2026–2028 в условиях изъятия лицензии АО «Молдовагаз» на поставку природного газа. Подготовка предложений и материалов для рассмотрения органами управления Общества и принятия необходимых корпоративных решений.
2.	Финансовые риски		
2.1.	Риск прекращения финансирования деятельности уставных органов управления и контроля, блокирование деятельности Общества и потеря управляемости Группой Молдовагаз.	Прекращение действия Договора между АО «Молдовагаз» и АО «Энергоком» по фактурированию и обслуживанию конечных потребителей с 01.06.2026.	<ul style="list-style-type: none"> – консолидация газотранспортных активов для формирования источников финансирования деятельности уставных органов управления и контроля и обеспечения управляемости Группы Молдовагаз. – оптимизация организационно-функциональной структуры и штатного расписания АО «Молдовагаз». – реорганизация газораспределительных предприятий Группы Молдовагаз.

№	Фактор риска	Описание	Управление/влияние на уровень риска
2.2.	Инвестиционный риск.	Риск, связанный с вложением капитала.	При осуществлении инвестиций принимаются во внимание показатели окупаемости и определяется целесообразность вложений.
2.3.	Риск неплатежеспособности контрагента.	Риск, связанный с непогашением дебиторской задолженности потребителями, невыполнением обязательств поставщиками.	К потребителям неплательщикам принимаются различные меры воздействия, предусмотренные законодательством: ограничение и прекращение поставки природного газа, подписание с дебиторами графиков погашения задолженности, перевод неплательщиков на предоплату, извещение потребителей о наличии долга и отключении мест потребления.
2.4.	Налоговый риск.	Риск, связанный с вероятностью доначисления Обществу налогов и сборов налоговыми органами по различным причинам.	Осуществление мероприятий по повышению контроля над соблюдением требований налогового законодательства и взаимодействие с государственными органами.
3. Риски, связанные с деятельностью Общества			
3.1.	Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов.	Риски технологического, технического и природно-климатического характера, а также действия персонала, третьих лиц, хищения и др., что может повлечь за собой снижение производственно-экономических показателей и дополнительные затраты на ликвидацию последствий аварий или сбоев по причине внезапного выхода из строя газового оборудования и механизмов, или вследствие форс-мажорных ситуаций.	Стабильность функционирования системы газопроводов обеспечивается путем своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации объектов. Организована работа в области охраны труда и технической безопасности, а также страхование имущества и персонала.
3.2.	Риски в капитальном строительстве.	Это риски, связанные с нарушениями в процессе материально-технического снабжения Общества, нарушениями контрактных обязательств.	Применение практики заключения договоров на выполнение работ с установленной ценой и контроль ее соблюдения при исполнении договоров.

№	Фактор риска	Описание	Управление/влияние на уровень риска
3.4.	Правовые риски, связанные с допущением правовых ошибок при осуществлении деятельности, или из-за несовершенства правовой системы.	<p>3.4.1. Постановлением №198/2026, НАРЭ установило корректирующую составляющую регулируемого дохода АО «Молдовагаз» (<i>тарифные отклонения</i>) в сумме 450,5 млн леев, которая должна была быть перечислена АО «Энергоком» на расчетный счет АО «Молдовагаз» до 17.04.2026. Однако АО «Энергоком» обжаловал в судебном порядке указанное постановление НАРЭ и заявил требование о приостановлении его исполнения в качестве обеспечительной меры.</p>	<p>Осуществление мероприятий по повышению контроля за соблюдением законодательства, защите интересов Группы Молдовагаз, а также его акционеров и обеспечение необходимого взаимодействия с государственными органами управления различных уровней и органами регулирования. Осуществление защиты прав и интересов АО «Молдовагаз» в судебных инстанциях.</p>
		<p>3.4.2. Риски, связанные со сложностью осуществления полного контроля над управлением имуществом, активами и предприятиями в Приднестровском регионе, а также невозможности исполнения судебных решений, судебными исполнителями Республики Молдова на территории Приднестровья, ввиду особенностей и неопределенного административно-правового статуса региона.</p>	